

Textília S.A.

CNPJ nº 54.485.982/0001-88

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Submetemos à apreciação de nossos Acionistas as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes.

Comentário da Administração

A Companhia registrou um prejuízo de R\$ 122 milhões, decorrente principalmente de impactos na operação de sua controlada Vicunha Têxtil S.A., conforme detalhamento abaixo: i. Venda de produtos que estavam em estoque com custos de algodão mais elevados e impactando diretamente na margem bruta; ii. Redução na rentabilidade da operação da Argentina em virtude da situação econômica do país, particularmente na indústria têxtil; e iii. Aumento da taxa básica de juros no Brasil e no exterior impactando o custo do financiamento.

Indicadores Financeiros da Controlada Vicunha Têxtil S.A.

A controlada em 2025 apurou uma Receita Líquida de R\$ 2.4 bilhões, 1% abaixo de 2024 refletidos com aumento de volume nas vendas, porém o resultado foi impactado negativamente devido valorização do real no Brasil e desvalorização do peso na Argentina, ambos frente ao dólar além dos pontos já mencionados acima.

O Lucro Bruto de 2025 ficou em R\$ 399 milhões, 23% abaixo a 2024 e a Margem Bruta ficou em 17% impactada pela redução na margem pelos motivos explicados acima. O EBITDA Ajustado em 2025 fechou em R\$ 96 milhões com margem de 4%, sendo 6 p.p. abaixo de 2024.

Estes resultados estão demonstrados no quadro abaixo:

| (Em milhões de Reais) | 2025 | | | | 2025 | 2024 |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|-------|-------|
| | 1º trim. | 2º trim. | 3º trim. | 4º trim. | | |
| Receita Líquida | 651 | 632 | 659 | 467 | 2.409 | 2.443 |
| Lucro Bruto | 98 | 115 | 122 | 64 | 399 | 518 |
| % Margem | 15% | 18% | 19% | 14% | 17% | 21% |
| EBITDA (*) | 39 | 45 | 49 | (38) | 95 | 185 |
| EBITDA Ajustado (*) | 40 | 45 | 49 | (38) | 96 | 241 |
| % Margem | 6% | 7% | 7% | -8% | 4% | 10% |
| Equivalência Patrimonial | 1 | 1 | 1 | (1) | 2 | (1) |
| Resultado Financeiro | (54) | (45) | (58) | (23) | (180) | (174) |
| Impostos | 19 | 15 | 19 | 15 | 68 | (21) |
| Resultado Líquido | (23) | (11) | (14) | (74) | (122) | (120) |
| % Margem | -4% | -2% | -2% | -16% | -5% | -5% |

Dividendos

Conforme recomendação da Administração, diante do resultado apresentado, não haverá distribuição de dividendos referente ao exercício de 2025.

Agradecimentos

A Administração agradece a confiança e apoio recebido dos acionistas, clientes, fornecedores, colaboradores e instituições financeiras.

São Paulo, 17 de abril de 2026.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

| Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|-----------|-------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Receita líquida de vendas | 25 | - | 2.408.911 | 2.442.786 |
| Custo dos produtos vendidos | 26 | - | (2.010.000) | (1.924.308) |
| Lucro bruto | - | - | 398.911 | 518.478 |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 26 | - | (248.819) | (226.545) |
| Despesas com vendas administrativas | 26 | (543) | (412) | (219.202) |
| Despesas gerais e administrativas | 26 | (543) | (412) | (219.202) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 14b | (110.667) | (109.339) | 2.221 |
| Outras receitas operacionais, líquidas | 28 | 34 | 51 | 56.180 |
| Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos | - | - | (111.176) | (109.700) |
| Receitas financeiras | - | - | 153 | 81 |
| Despesas financeiras | - | - | (13) | (7.111) |
| Resultado financeiro líquido | 27 | 140 | (7.030) | (180.077) |
| Resultado antes dos impostos sobre o lucro | - | - | (111.036) | (116.730) |
| Imposto de renda e contribuição social | 18b | - | - | - |
| Corrente | - | - | (4.836) | (34.066) |
| Diferido | - | - | 73.238 | 12.958 |
| Prejuízo do exercício | - | - | (111.036) | (116.730) |
| Atribuído a sócios da empresa controladora | - | - | - | (11.036) |
| Atribuído a sócios não controladores | - | - | (11.348) | (10.644) |
| Prejuízo por ação | - | - | (0.0138) | (0.0152) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

| Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|-----------|-------------|-----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Fluxo de caixa proveniente das operações | - | - | - | - |
| Das operações sociais | - | - | - | - |
| Resultado antes dos impostos | (111.036) | (116.730) | (190.787) | (106.266) |
| Ajuste financeiro a valor justo | - | - | (94) | - |
| Depreciação e amortização | 12/13/24 | - | 107.479 | 109.471 |
| Equivalência patrimonial | 14b | 110.667 | 109.339 | 2.221 |
| Baixa na alienação de imobilizado | 12 | - | 2.228 | 933 |
| Baixa na alienação de propriedade para investimentos | - | - | 622 | 2.144 |
| Baixa de dividendos não pagos/preSCRIÇÃO | - | - | (262) | - |
| Plano de remuneração baseado em ações | - | - | (8.591) | 13.189 |
| Provisão(reversão) da provisão para perdas com imobilizado | 12 | - | (990) | (1.008) |
| Provisão(reversão) outras contas a receber | - | - | - | 15.009 |
| Provisão(reversão) de investimentos | (11) | 15 | 191 | 15 |
| Provisão(reversão) para crédito de liquidação duvidosa | - | - | 18.731 | 10.078 |
| Provisão(reversão) com perdas nos estoques | 7b | - | (1.982) | 6.099 |
| Provisão(reversão) participações dos resultados | - | - | - | (15.508) |
| Provisão(reversão) para contingências cíveis, trabalhistas e tributárias | 19c | - | (11.107) | 8.497 |
| Juros e variações cambiais sobre empréstimos e financiamentos | 16 | - | 133.193 | 225.213 |
| Juros e variações cambiais sobre passivo de arrendamentos | 24b | - | 2.682 | 5.852 |
| Variações cambiais e juros, líquidas | (2) | 7.101 | 66.902 | (180.308) |
| Redução (Aumento) de ativos | - | - | 193.162 | 117.893 |
| Contas a receber de clientes | - | - | 161.830 | (183.663) |
| Estoque | - | - | (4.512) | (40.581) |
| Tributos a recuperar | 19 | (16) | - | - |
| Instrumentos financeiros | - | - | (7.386) | (317) |
| derivativos | - | - | 2.837 | 49 |
| Depósitos judiciais | - | - | (14.969) | 292.571 |
| Outras contas a receber | (12) | 20 | (14.969) | 292.571 |
| (Redução) Aumento de passivos | - | - | (73.248) | 25.282 |
| Fornecedores | - | - | 72.306 | 5.433 |
| Fornecedores - Risco sacado | - | - | 4.466 | 1.244 |
| Salários e encargos sociais | - | - | 21.985 | (14.549) |
| Tributos e contribuições | (3) | - | 23.116 | 2.765 |
| Adiantamento de clientes | - | - | (54) | (5.606) |
| Provisões diversas | - | - | - | - |
| Instrumentos financeiros | - | - | (1.793) | 1.108 |
| derivativos | - | - | 202.499 | (5.988) |
| Outras contas a pagar | - | - | - | - |
| Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais | (375) | (274) | 696.233 | 289.632 |
| Pagamentos de juros sobre empréstimos, financiamentos e swap | 16 | - | (180.710) | (136.012) |
| Pagamentos de juros sobre passivo de arrendamentos | 24b | - | (3.291) | (4.423) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | - | - | (191) | (579) |
| Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais | (375) | (274) | 512.041 | 148.618 |
| Atividades de investimento | - | - | 920 | (94) |
| Aplicações financeiras | - | - | - | (4.467) |
| Nas propriedades para investimentos | 12 | - | (62.752) | (75.977) |
| No imobilizado | 13 | - | (2.307) | (978) |
| No intangível | - | - | (3.538) | - |
| No investimento | - | 135.629 | 531 | 95.856 |
| Mútuo com partes relacionadas | - | - | - | - |
| Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimentos | - | - | 135.629 | (67.146) |
| Atividades de financiamento | - | - | 351.059 | 766.614 |
| Empréstimos e financiamentos captados | 16 | - | (593.251) | (479.747) |
| Pagamentos de empréstimos, financiamentos e swap | 16 | - | 7.886 | (14.574) |
| Custo de captação | - | - | - | - |
| Instrumentos financeiros | - | - | (33.635) | 72.308 |
| derivativos | - | - | - | - |
| Pagamento de passivo de arrendamentos | 24b | - | (10.466) | (8.904) |
| Mútuo com partes relacionadas | - | (79.682) | (7.128) | - |
| Dividendos pagos | - | (55.046) | - | (66.072) |
| Redução de capital social | - | - | (2.940) | - |
| Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento | - | - | (134.728) | (288.475) |
| Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa | (375) | 627 | 156.420 | 432.963 |
| Aumento/Redução de caixa e equivalentes de caixa | 4 | 781 | 154 | 815.288 |
| No início do período | 406 | 781 | 971.708 | 815.288 |
| No final do período | - | - | (375) | 627 |
| Total do aumento/redução de caixa e equivalentes de caixa | - | - | 156.420 | 432.963 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

| Ativo | Nota | Controladora | | Consolidado | | Passivo e patrimônio líquido | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------|--------------|-----------|-------------|-----------|--|--------|--------------|-------|-------------|---------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Ativo circulante | | | | | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 406 | 781 | 971.708 | 815.288 | Passivo circulante | | | | | |
| Contas a receber de clientes | 6 | - | - | 295.210 | 615.795 | Fornecedores | 15 | - | - | 310.221 | 462.453 |
| Estoques | 7 | - | - | 540.499 | 746.750 | Fornecedores risco sacado | 15.1 | - | - | 89.230 | 16.924 |
| Tributos a recuperar | 8 | 39 | 54 | 79.096 | 101.978 | Empréstimos e financiamentos | 16 | - | - | 452.243 | 510.455 |
| Instrumentos financeiros | | | | | | Salários, provisões e contribuições sociais | | | | | |
| derivativos | 22d(i) | - | - | 9.636 | 11.812 | Tributos a recolher | | | | | |
| Outras contas a receber | 9 | 115 | 103 | 31.280 | 24.870 | Partes relacionadas | 10 | 16 | 15 | 17.811 | 18.700 |
| Total do ativo circulante | | | | | | Dividendos a pagar | | | | | |
| | | | | | | Instrumentos financeiros | | | | | |
| Ativo não circulante | | | | | | derivativos | 22d(i) | - | - | 586 | 729 |
| Aplicações financeiras | 5 | - | - | 7.956 | 7.005 | Passivo de arrendamentos | 24 | - | - | 7.535 | 9.132 |
| Partes relacionadas | 10 | - | - | - | 448 | Provisões diversas | | | | | |
| Tributos a recuperar | 8 | - | - | 134.977 | 125.831 | Outras obrigações | 17 | 214 | 214 | 102.244 | 34.596 |
| Imposto de renda e contribuição social | | | | | | Total do passivo circulante | | | | | |
| diferidos | 18a | - | - | 165.511 | 93.891 | Passivo não circulante | | | | | |
| Depósitos judiciais | - | - | - | 4.560 | 7.391 | Empréstimos e financiamentos | 16 | - | - | 767.795 | 999.292 |
| Outras contas a receber | 9 | - | - | 19.117 | 31.856 | Instrumentos financeiros | | | | | |
| Propriedades para investimentos | 11 | - | - | 44.281 | 45.527 | derivativos | 22d(i) | - | - | 47.644 | 92.491 |
| Investimentos | 14 | 1.063.951 | 1.238.308 | 14.979 | 9.318 | Tributos a recolher | - | - | - | 13.939 | 13.791 |
| Imobilizado | 12 | - | - | 960.886 | 1.057.669 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 18a | 9.712 | 9.712 | 9.712 | 9.712 |
| Ativos de direito de uso | 24 | - | - | 17.799 | 21.403 | Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas | 19 | - | - | 57.121 | 68.425 |
| Intangível | 13 | 3.383 | 3.383 | 15.965 | 17.397 | Passivo de arrendamentos | 24 | - | - | 11.009 | 13.380 |
| Total do ativo não circulante | | | | | | Obrigações com remuneração baseada em ações | 17 | - | - | 2.921 | 15.313 |
| | | | | | | Outras obrigações | | | | | |
| Total do ativo | | | | | | Total do passivo não circulante | | | | | |
| | | | | | | circulante | | | | | |
| | | | | | | Patrimônio líquido | 21 | | | | |
| | | | | | | Capital social | | | | | |
| | | | | | | Reserva de capital | | | | | |
| | | | | | | Reserva de lucros | | | | | |
| | | | | | | Ajustes de avaliação patrimonial | | | | | |
| | | | | | | Ajustes acumulados de conversão | | | | | |
| | | | | | | Ajustes acumulados de conversão | | | | | |
| | | | | | | Patrimônio líquido atribuível aos controladores | | | | | |
| | | | | | | Participação dos acionistas não controladores | | | | | |
| | | | | | | Total do patrimônio líquido | | | | | |
| | | | | | | Total do passivo e patrimônio líquido | | | | | |

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

| Prejuízo do exercício | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|-----------|-------------|-----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para resultado do exercício em períodos subsequentes | (111.036) | (116.730) | (122.384) | (127.374) |
| Ganho (Perda) atuarial de benefícios pós-emprego em controladas | (3.330) | - | (3.749) | - |
| Efeito cambial na conversão das demonstrações financeiras da controlada no exterior | (63.895) | 192.968 | (69.752) | 209.919 |
| Total do resultado abrangente no exercício | (178.261) | 76.238 | (195.885) | 82.545 |
| Atribuído a sócios da empresa controladora | - | - | (178.261) | 76.238 |
| Atribuído a sócios não controladores | - | - | (17.624) | 6.307 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

| Nota | Capital social | Reserva de capital | Reserva de lucros | Reserva especial | Reserva de avaliação patrimonial | Ajustes acumulados de conversão de controladas indiretas | Prejuízos acumulados | Patrimônio líquido | Participação de não controladores | Patrimônio líquido consolidado |
|----------------------------------|----------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------------------------|--|----------------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| | | | | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 599.701 | 12.903 | 59.163 | 445.152 | 75.618 | 12.718 | - | 1.205.275 | 127.553 | 1.332.828 |
| Transações de capital com sócios | - | 6.221 | - | (55.0 | | | | | | |